L'Établi

Spécial chantiers, mai 2022.

La FABRIQUE des TRANSITIONS

Fondation Charles Léopold Mayer pour le Progrès de l'Homme

L'Établi spécial chantiers, mai 2022.

Les chantiers de la Fabrique des Transitions sont l'occasion pour les alliés de croiser leurs expertises, compétences, connaissances et pratiques pour répondre aux objectifs de l'Alliance en partant de leurs propres besoins, tout en consolidant des habitudes de coopération au sein de celle-ci. Lancés lors de l'Assemblée des alliés en 2021, **8 chantiers** sont désormais portés, mobilisant des dizaines d'alliés sur différentes thématiques.

Afin de vous tenir informés de leurs avancées, cet établi spécial chantier a été rédigé par les référents pour faire un point d'étape six mois après leur création : retrouvez les intentions de chacun des chantiers, leurs actualités et des ressources. Bonne lecture !

Pour toutes questions, n'hésitez pas à nous contacter par mail : **anne-louise.negre@fabriquedestransitions.net**.

1. Accompagner la transition écologique et sociale.

Porté par UNADEL et IRDSU, Carrefour des métiers du développement territorial.

Pourquoi ce chantier est-il important pour répondre aux enjeux de transition ?

Les inégalités environnementales ont été clairement mises en évidence ces dernières années (cf. travaux Eloi Laurent, Catherine Larrère, rapport OXFAM), pointant des effets des dégradations environnementales (changement climatique, pollutions, épuisement des ressources, érosion de la biodiversité...) impactant plus fortement les plus vulnérables. De plus, inégalités environnementales et sociales sont très interdépendantes : la crise environnementale renforce les inégalités sociales et les inégalités sociales compromettent la transition écologique. La prise en compte des inégalités socio-écologiques se heurte à des cadres de pensée « obsolètes », notamment présupposant que l'écologie est une préoccupation des classes moyennes ou aisées et hiérarchisant « nécessités sociales » et « nécessités écologiques ».

En quoi nourrit-il la dynamique de l'Alliance ?

L'objectif du projet est de favoriser l'émergence d'un développement social durable ou de dynamiques territoriales de transition écologique « inclusives » via un espace de travail constituant une communauté apprenante et permettant de mettre au travail « cadre de pensée et pratiques » (à la fois des acteurs des transitions et de l'intervention sociale)

Enjeux

Les conditions d'engagement et d'appropriation des citoyens notamment les plus précaires, les leviers et savoirs mobilisables.

Le renouvellement des pratiques de mobilisation collective associant une multitude d'acteurs et des citoyens dans l'ambition des transitions écologiques.

Les modalités de transformation de l'action publique pour accompagner ces nouvelles pratiques.

Ressources

Caroline Lejeune, ***La justice distributive appliquée aux enjeux environnementaux est aujourd'hui obsolète*** : Millenaire 3, Société.

Jean-Baptiste Comby, ***À propos de la dépossession écologiques des classes populaires***, Éditions du Croquant | « Savoir/Agir », 2015/3 N° 33 | pages 23 à 30.

Le maillage territorial, Archives des Leviers de la transition socio-écologique, Coopération Transition BFC.

Prochaines dates

Le 8 Juin de 9h00 à 12h00 (en visio), lancement d'un groupe de travail sur le renouvellement des pratiques : « Développement social local et transition territoriale ».

En cours de programmation (second semestre) : les journées d'étude collectives « Accélérer les transitions écologiques : récit et quartiers populaires » ; « Mieux connaitre les enjeux d'une écologie du quotidien/populaire ».

2. Proposer une suite à la journée d'initiation aux fondamentaux de la conduite du changement systémique.

Porté par un collectif d'alliés et animé par Claire Dellatolas et Claire Jacquinod.

Pourquoi ce chantier est-il important pour répondre aux enjeux de transition ?

Afin de répondre aux enjeux de transition, les territoires doivent mettre en œuvre des actions concrètes. La journée d'initiation leur donne l'envie d'agir et un cadre, mais pas la méthode opérationnelle adaptée à leur contexte en réponse à leurs enjeux. L'objectif du chantier est d'unir nos expertises en tant qu'alliés pour accompagner les territoires à transformer en actions ce qu'ils ont appris lors de la journée d'initiation.

Actualités

Dernier événement en date : le 29 avril 2022, quatre alliés ont rencontré la délégation du Pays du Mans, afin de présenter des cas inspirants et de qualifier leurs besoins.

Concrètement

Sur les territoires :

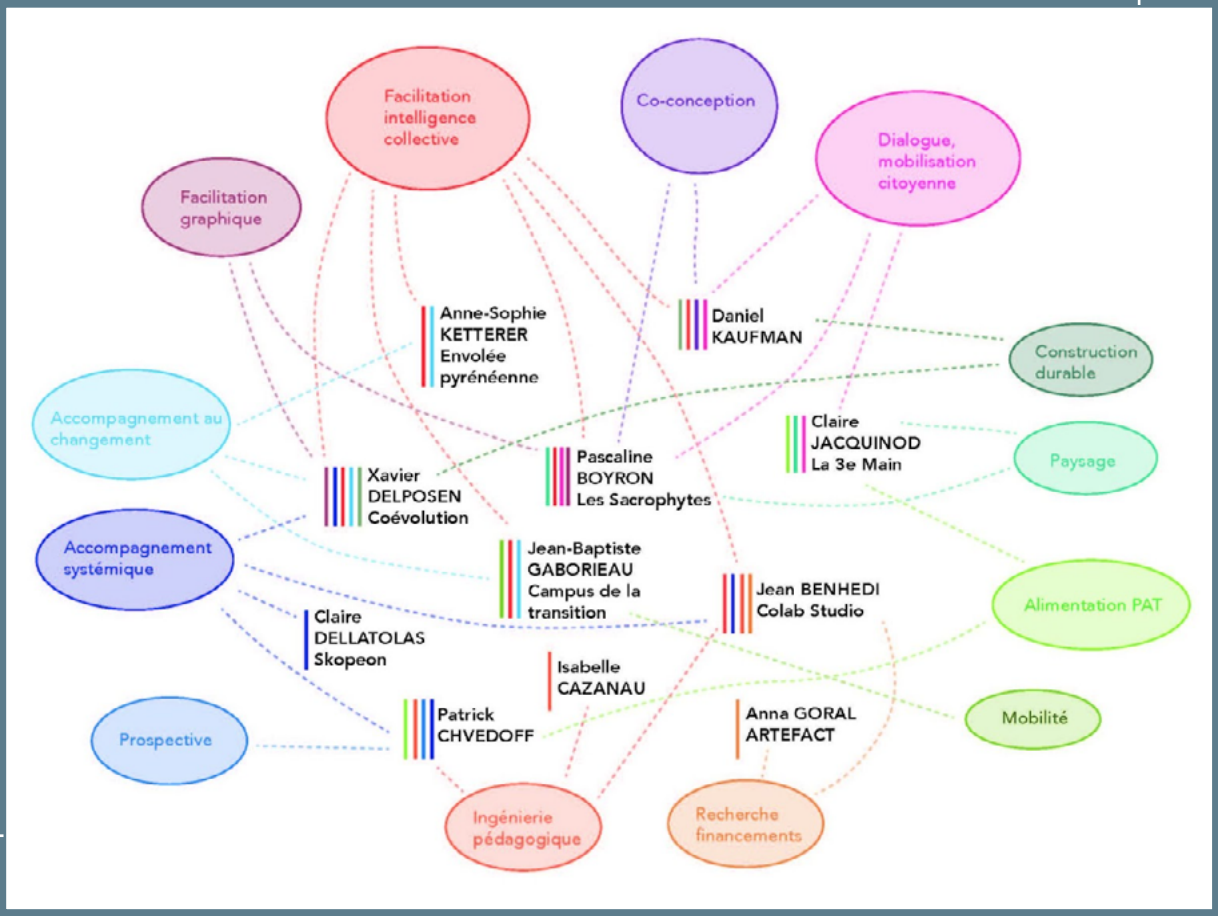
Prises de contact avec les territoires ayant suivi la journée d'initiation pour identifier leurs besoins.

Proposition de retours d'expériences inspirants pour aider le collectif à creuser sa réflexion.

Co-construction avec le territoire d'un accompagnement en croisant nos expertises avec supervision de l'APFDT.

Pour l'Alliance :

Au fur et à mesure se posent les questions de garantie de la cohérence avec les fondamentaux de la FDT, de la légitimité des alliés à intervenir, de la capitalisation pour enrichir l'alliance. En répondant au cas par cas à ces questions avec l'APFDT, nous faisons émerger une charte.



Alliés et domaines de compétences impliqués.

3. Vers un référentiel partagé sur les dimensions économiques de la transition.

Porté par l'Institut européen de l'économie de la fonctionnalité (IE-EFC) et Patrice Vuidel, chercheur associé / laboratoire de recherche intervention Atemis.

Pourquoi ce chantier est-il important pour répondre aux enjeux de transition ?

Le modèle économique dominant est au cœur des problèmes sociaux et environnementaux actuels et il ne peut y avoir de transition sans un changement de modèle économique, au service d'un autre modèle de développement des territoires. Le chantier vise à répondre à un des objectifs de la Charte d'alliance de la Fabrique des Transitions : « proposer ensemble des changements de modèle économique, de gouvernance, du droit et des relations entre les sociétés, de financement, pour augmenter la faisabilité, l'ampleur et l'impact des transitions territoriales ».

Ressources

Il est proposé comme point d'appui les productions issues des trois saisons de l'atelier Villes Pairs soutenues par le référentiel de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération. Les participants au Chantier sont invités à partager leurs propres ressources. À l'issue du Chantier, les notes produites et la synthèse donneront lieu à un référentiel commun mis à disposition des alliés de la Fabrique.

En savoir plus

Le chantier a été lancé le 15 avril dernier. C'est un chantier au long cours qui va se mener dans la durée à un rythme qui conviendra aux participants et qui nécessite de pouvoir s'engager à contribuer, à son rythme, tout en se rendant disponible pour les temps de partage.

En quoi nourrit-il la dynamique de l'Alliance ?

Plusieurs alliés qui ont une réflexion et/ou ont mené une trajectoire de transition avec des réponses renouvelées aux enjeux de création de valeur, d'organisation du travail, de coopérations au sein d'écosystèmes ont été invités à contribuer à ce chantier. La co-construction d'un référentiel partagé sur les questions économiques viendra à terme soutenir à la fois la cohérence dans les approches des questions économiques et la capacité d'action des alliés.

Enjeux

Qu'est ce qu'un modèle économique ? S'accorder sur les limites du modèle dominant / les questions économiques à instruire.

Piloter par la valeur : effets utiles, externalités et évaluation de la valeur.

La question de la productivité et les nouveaux déterminants.

Générer des revenus et contributions, ainsi que la question de leur répartition.

La coopération comme levier de performance économique et modalités de soutien.

Le rôle spécifique des collectivités : commande publique et patrimoine commun, naturel et immatériel.

Plus d'information : Brigitte Corinthios, IE-EFC : **brigitte.corinthios@ieefc.eu**.

4. Vers une ingénierie et une intelligence territoriale de la transition systémique.

Porté par Laurent Fussien.

MALAUNAY

Pourquoi ce chantier est-il important pour répondre aux enjeux de transition ?

Lors des dernières élections municipales, le verdissement des programmes d'une majorité des équipes en lice et le succès de listes écologistes dans plusieurs grandes villes a témoigné d'une attente forte en direction des territoires, véritables fers de lance de la transition écologique.

Les quelques 1.9 millions de fonctionnaires territoriaux en première ligne pour apporter leur concours à la mise en œuvre des projets politiques sont-ils en capacité de les réaliser sans conditions préalables ? Sur quels savoir-faire, quelles compétences relationnelles, quelles expertises, quels gestes, quelles postures s'appuyer pour engager « en même temps » ces transitions vers des territoires durables, résilients et inclusifs ?

En quoi nourrit-il la dynamique de l'Alliance ?

Au cœur des préoccupations de l'alliance pour la Fabrique des Transitions, le déploiement d'une ingénierie de la conduite du changement systémique à l'échelle des territoires requiert d'activer des formes renouvelées de coopération entre les différents acteurs territoriaux, d'évaluer et valoriser les effets systémiques de l'action, de mettre en récit des trajectoires singulières aux invariants partagés.

Prochaines dates

Une journée d'étude intitulée « L'ingénierie des transitions face au changement systémique » se tiendra le 23 mai prochain sur le Campus Condorcet Paris-Aubervilliers.

Elle proposera, au-delà d'une présentation d'un état de l'art et des enseignements tirés de trajectoires pionnières et de territoires en mouvement, le témoignage d'une commune et d'un département qui, au travers de leur projet d'administration, cherchent à concrétiser cette ambition.

5. Média capacitant.

Porté par l'Institut européen de l'économie de la fonctionnalité (IE-EFC).

Pourquoi ce chantier est-il important pour répondre aux enjeux de transition ?

Les initiatives engagées ou accompagnées par les alliés de la Fabrique des Transitions cherchent à innover pour répondre aux besoins de la transition. Elles sont bien souvent des expérimentations dont la concrétisation est riche d'enseignement pour renforcer les approches qui sont portées. Ce chantier propose de s'appuyer sur ces expériences concrètes et les questions qu'elles posent pour échanger entre alliés.

En quoi nourrit-il la dynamique de l'Alliance ?

Il est proposé aux alliés de témoigner de leur expérience pour nourrir la réflexion commune lors de rencontres proposées en ligne et ouvertes à tous. Trois rencontres sont ainsi prévues d'ici à l'été 2022, qui seront complétées d'un temps d'échange pour évaluer les effets utiles de ces rencontres et envisager leur pérennisation.

Enjeux

La question de la mobilisation citoyenne a été abordée ce mois-ci à partir d'un retour d'expérience de **la Traverse**.

La révélation et la valorisation des atouts du territoire (thème à valider) à partir d'un retour d'expérience de **Colab Studio**.

Le troisième thème sera défini avec l'allié qui apportera son retour d'expérience.

Ressources

Depuis décembre 2020, l'émission Tenir debout est proposée par l'IE-EFC, ATEMIS et le réseau Cocagne, pour « maintenir le cap de nos ambitions, voire saisir dans la tourmente les occasions d'en augmenter la chance et d'en accélérer le cours ».

Les séances passées et les dates à venir sont consultables sur la **page de l'émission**

Prochaines dates

Les rencontres sont ouvertes aux alliés. La prochaine est prévue le 7 juin de 16h à 18h.
Plus d'information : **dominique.dupuis@ieefc.eu**.

6. Un projet d'administration sous l'angle des transitions.

Porté par Sébastien Defix, Conseil départemental du Puy-de-Dôme.

PUY-DE-DÔME
LE DÉPARTEMENT

Pourquoi ce chantier est-il important pour répondre aux enjeux de transition ?

Pour porter le projet de territoire en transition du CD63, dans toutes ses dimensions (citoyenne, territoriale et interne), il est indispensable de fédérer toutes les synergies en faveur d'un processus de transition qui doit permettre de transformer profondément nos approches des politiques publiques, leur déclinaison en actions concrètes, dans leur contenu mais aussi plus profondément dans nos modèles de conception. C'est une transition managériale profonde qui est soutenue par l'organisation innovante mise en place, sorte de laboratoire d'expérimentation qui a vocation à essaimer.

En quoi nourrit-il la dynamique de l'Alliance ?

Il s'agit d'une expérience qui représente un vrai changement de modèle (pour la gouvernance, pour mettre en action la transversalité - objectif 3 de la FDT), dont les modes opératoires et les outils pourraient alimenter la Fabrique départementale des Transitions, et contribuer à l'ingénierie en faveur des territoires expérimentaux (objectifs 2 et 4). Notre démarche repose sur des communautés apprenantes et le processus est soutenu par une mise en récit et un dispositif d'observation / évaluation que nous partageons avec les alliés (objectif 1)

Enjeux

Soutenir une vision systémique dans l'approche des projets : critères de la transition.

Mise en récit et adaptation permanente du modèle organisationnel et du management de la démarche : repérer les points de bascule, de rupture et de convergence.

Quels ancrages supplémentaires possibles pour soutenir la vision systémique de la transition avec une approche politique par des actions écologiques / porter un processus de transition et non un catalogue d'action.

Développer un mode de leadership favorisant la coopération et la capacité à faire ensemble.

Ressources

Dispositif d'observation basé sur le repérage des points de bascule, de rupture et de convergence pour alimenter la mise en récit et l'adaptation de la démarche.

Critères de la transition (conçus comme une grille d'approche systémique, outil de dialogue avec les chefs de projet pour créer des projets « transitionnels » ou améliorer les projets en cours) : vision technique de l'équipe projet, vision des acteurs du projet (appropriation) et vision citoyenne.

Dispositif de création de valeur pour l'évaluation / observation.

7. Réseau des Acteurs Engagés pour Accélérer la Transition Alimentaire.

Porté par Solagro, Pistyles, la Chaire Unesco Alimentation du Monde (et d'autres acteurs motivés).

Pourquoi ce chantier est-il important pour répondre aux enjeux de transition ?

Une étude, menée conjointement avec plus de 70 structures engagées dans la transition des systèmes alimentaires, montre un véritable besoin de dialogue et de montée en compétence des acteurs impliqués dans la transition des systèmes alimentaires pour relever le niveau d'ambition, s'outiller pour accompagner l'élaboration et la mise en œuvre de plans d'action à la hauteur et renforcer notre pouvoir collectif d'influence des politiques publiques. Le chantier ALTAA (Alliance d'Acteurs Engagés pour les Transitions Agricoles et Alimentaires des Territoires) propose de contribuer à répondre à ces besoins.

En quoi il nourrit la dynamique de l'Alliance ?

ALTAA souhaite renforcer les actions des alliés de la Fabrique des Transitions en matière d'alimentation en créant un espace pérenne de dialogue, de coopération et d'action à l'échelle nationale pour, d'une part, soutenir la montée en compétence et en capacité d'intervention opérationnelle d'acteurs engagés sur et auprès des territoires partageant une vision ambitieuse de la transition des systèmes alimentaires et, d'autre part, développer des actions collectives pour créer un écosystème politique et institutionnel plus favorable à la mise en œuvre des transitions souhaitées.

Enjeux

ALTAA promeut une approche systémique de la transition agricole et alimentaire des territoires et donc le croisement de l'ensemble des thématiques associées. De manière opérationnelle, et dans la limite des ressources disponibles, ALTAA investira dans un premier temps les thématiques suivantes :

- l'accès digne à une alimentation saine et de qualité pour tous ;

- la réduction de la part des protéines animales dans nos régimes alimentaires.

Ressources

Déclaration d'Intention d'ALTAA.

Présentation d'ALTAA.

Prochaines dates

Atelier Accès digne à une alimentation saine et de qualité pour tous : les leviers d'actions des acteurs engagés sur et auprès des territoires (date de juin à confirmer).

Pour être informé et/ou participer aux actions d'ALTAA, envoyez un mail à Alizée Marceau : **alizee.marceau@gmail.com**.

8. Construire et porter des propositions communes « fabrique » en vue des élections présidentielles et législatives.

Porté par Pierre Calame et Kristina Hakala.

CITEGO cités territoires gouvernance

Pourquoi ce chantier est-il important pour répondre aux enjeux de transition ?

Parce que l'action actuelle des territoires en faveur de la transition, si elle n'est pas accompagnée de changements dans les politiques nationales et européennes, dans la gouvernance et dans les relations entre Etat et territoires, se heurte à un véritable plafond de verre. Or les élections présidentielles et législatives sont en France le moment où s'esquissent les stratégies de réforme des années à venir. C'est le moment privilégié pour proposer d'autres manières de penser et des réformes permettant aux territoires d'être pleinement reconnus dans leur pivot de la transition.

En quoi nourrit-il la dynamique de l'Alliance ?

C'est la première et complète concrétisation de l'un des quatre objectifs de la Fabrique des Transitions : « transformer le système conceptuel et institutionnel ». Il démontre sa capacité à fédérer des acteurs très divers autour de propositions à la fois audacieuses et réalisables, montrant que la Fabrique ne veut pas être un « colibri des territoires », fédérant des acteurs autour d'actions concrètes mais hors d'échelle avec l'ampleur des défis de la transition.

Enjeux

Comment faire reconnaître le territoire comme acteur pivot pour mener la transition vers une société plus responsable et engagée ?

Comment les territoires peuvent-ils se saisir, dans la définition de leur stratégie de transition, des notions de rationnement, de quotas et de budget carbone ?

Comment, à l'occasion des élections législatives, mobiliser l'ensemble des alliés de la Fabrique pour interpeller localement les candidats ?

Ressources

Entretien avec Pierre Calame à l'origine de l'initiative, publié le 2 février 2022 par Ouest-France, pour décrire notre démarche transpartisane.

Les alliés qui souhaitent participer à ce chantier peuvent signer l'Appel **Osons les territoires !** en remplissant le formulaire en bas de la page du chantier, dont le contenu est actualisé très régulièrement.